



د : 1429  
کشنبه، 24 شهريور 1392 15:35:28  
<http://www.ent.ut.ac.i>

---

مدیریت پروژه



## برنامه MBA یکساله دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران

### عنوان درس: مدیریت پروژه، طرح و پورتفولیو

نام استاد: دکتر عطااله همایون

مدرس دانشگاه و پژوهشگر انستیتو تحقیقاتی مدیریت ماجلان در فرانسه

مشاوره مدیریت پروژه در حوزه های نفت و گاز و پتروشیمی، صنعت بانکداری، خرده فروشی (فروشگاههای

زنجیره ای)، IT و سایر حوزه ها

ساعات ملاقات دانشجویی: پنجشنبه ها با تعیین وقت قبلی

پست الکترونیک: [homayoun.ataollah3@univ-lyon3.fr](mailto:homayoun.ataollah3@univ-lyon3.fr)

#### هدف

هدف من در این درس، آشنا نمودن دانشجویان با محیط پروژه ها، طرح ها و پورتفولیوهاست تا بتوانند درک درستی از آنها در ایجاد کارایی و اثربخشی بیشتر در سازمان بدست آورند. آنها خواهند آموخت که چگونه یک پروژه تعریف کرده و ابعاد مختلف آنرا در حوزه های دانشی مختلف پی گرفته و بتوانند آنرا به نحو احسن مدیریت کنند. از اهداف دیگر این درس تحلیل دلایل بیوجود آمدن رویکرد پروژه ای در سازمان و نحوه تفاوت مدیریت پروژه با مدیریت سازمان است تا حدی که شرکت کنندگان بتوانند با کمک مفاهیم این درس، کم کم مسیر حرکت سازمان خود را به سمت رویکرد مدیریت پروژه ای، طرح و پورتفولیو هموار سازند.

#### سرفصل درس

##### هفته اول

- معرفی دانشجویان و استاد
- برگزاری متد تیم یابی، مذاکره توسط دانشجویان و تشکیل تیم توسط خود آنها با تایید استاد
- تشریح نحوه ارائه های کلاسی و آموزش متدهای نوین ارائه در جلسات سازمانی و کلاس
- تشریح فرمت درس به دانشجویان
- تاریخچه اولین پروژه های تاریخ بشر تا به امروز
- بررسی روندهای تمایل سازمان ها به سمت رویکرد پروژه ای

##### هفته دوم

- تحلیل نقش پروژه در سازمان
- جایگاه مدیریت پروژه در سازمان
- تشریح اهداف پروژه و روشهای کنترل تحقق اهداف
- یک پروژه موفق چیست؟ ارزیابی عملکرد پروژه ها
- ساختارهای پروژه ای و تفاوت های آن با ساختارهای سازمانی و وظیفه ای در پروژه
- تدوین طرح تجاری پروژه در کلاس Developing Our First Business Case
- ارائه مطالعه موردی مقاله Plug the Pull توسط دانشجویان در کلاس به مدت نیم ساعت و جلسه پرسش و پاسخ و

## بحث کلاسی

### هفته سوم

- بررسی استانداردهای مدیریت پروژه در دنیا
- معرفی موسسات مدیریت پروژه و تفاوت آنها با یکدیگر
- تحلیل نقش فرایندها در مدیریت پروژه
- بررسی چارچوب های علمی و کاربردی مدیریت پروژه و تفاوت آنها در سازمان
- تحلیل حوزه های دانش مدیریت پروژه
- Developing Project Charter
- ارائه مطالعه موردی ومقاله Why PM Matter توسط دانشجویان در کلاس به مدت نیم ساعت و جلسه پرسش و پاسخ و بحث کلاسی

### هفته چهارم

- تحلیل بهترین الگوها در مدیریت پروژه
- بررسی و تحلیل نقش استراتژی سازمان در مدیریت موفق پروژه ها
- تفاوت پروژه، طرح و پورتفولیو-
- Management Project and Portfolio, Program
- نقش مدیریت محدوده، زمان و هزینه در مدیریت پروژه ها
- Developing SCT Plan
- مدیریت ریسک پروژه ها و معرفی روشهای پیش بینی ریسک و احتساب ضریب وقوع آنها توسط دانشجویان در کلاس بصورت کارگاهی
- Developing Risk ID Plan
- ارائه مطالعه موردی ومقاله Why Every Project Needs a Brand توسط دانشجویان در کلاس به مدت نیم ساعت و جلسه پرسش و پاسخ و بحث کلاسی

### هفته پنجم

- نقش مدیر پروژه در پروژه ها
- نقش شایستگی و تشریح مفاهیم Competencies در تیم اجرایی مدیریت پروژه
- شاخص های شخصیتی یک مدیر پروژه خوب برای بالابردن ضریب اطمینان موفقیت در پروژه ها
- تفات رهبر و مدیر در پروژه
- نقش تجربه و دانش در انتخاب مدیر پروژه مناسب
- انواع سبک های رهبری پروژه ها
- معرفی و تحلیل بهترین مدیران پروژه جهان و شاخص های موفقیت آنها
- مدیریت منابع انسانی و ارتباطات در پروژه
- Developing Commu Plan
- تمرین تحلیل شخصیت شرکت کنندگان در چارچوب های مدیریت پروژه

- تحلیل شاخص های موفقیت در پروژه های معروف جهان اعم از:

- Boeing
- Plant Power
- Disaster Mining Chile
- Apple
- Cola Coca
- Zara

- ارائه مطالعه موردی و مقاله Projects IT توسط دانشجویان در کلاس به مدت نیم ساعت و جلسه پرسش و پاسخ و بحث کلاسی

#### هفته ششم

- تشریح بلوغ سازمانی و بلوغ پروژه ای
- مدل های بلوغ در مدیریت پروژه
- روشهای اندازه گیری بلوغ سازمان و پروژه
- معرفی معروفترین مدل های بلوغ پروژه در جهان و ایران
- معرفی معروفترین مدل های بلوغ سازمان های پروژه محور در جهان و ایران
- نقش مدیریت کیفیت پروژه
- ارائه مطالعه موردی و مقاله CMMI & OPM 3 توسط دانشجویان در کلاس به مدت نیم ساعت و جلسه پرسش و پاسخ و بحث کلاسی

#### هفته هفتم

- مدیریت ادعاهای حقوقی در پروژه و انواع قراردادهای Claim Management
- روشهای فاینانس پروژه ها
- مدیریت حاکمیت پروژه ها Project Governance
- تحلیل نمونه های قراردادی پروژه ها در سطح پروژه های جهانی
- مدیریت ادعاهای حقوقی در پروژه و انواع قراردادهای
- روشهای فاینانس پروژه ها
- ارائه مطالعه موردی و مقاله Governing your project توسط دانشجویان در کلاس به مدت نیم ساعت و جلسه پرسش و پاسخ و بحث کلاسی

#### هفته هشتم

- روشهای تشخیص سلامت پروژه ها، طرح ها
- تفاوت طرح با پروژه و پورتفولیو
- نقش داشبورد در مدیریت پورتفولیوهای سازمانی Mgt Portfolio in Dashboards
- بررسی نقش دفتر مدیریت پروژه و طرح
- نقش مشاوران مدیریت در سازمان های کارفرمایی در پروژه های ایران و جهان - MCها

#### منابع اصلی درس

- Project Management Lite: Just Enough to Get the Job Done...Nothing More by Juana Clark Craig, CreateSpace Independent Publishing Platform, 2012
- Strategic Project Management Made Simple: Practical Tools for Leaders and Teams By Terry Schmidt, Wiley, 2009
- A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)—Fifth Edition
- The Superior Project Manager: Global Competency Standards and Best Practices (PM Solutions Research) by Frank Toney, CRC Press, 2001
- Harold Kerzner Framework, books and papers
- CMMI
- OPM3
- Prince2

